

GIỚI THIỆU THÔNG TIN CÁN BỘ QUẢN LÝ/ ĐIỀU HÀNH

Kỳ đánh giá: Từ ngày 01/10/2022 đến ngày 31/03/2023

THÔNG TIN CÁ NHÂN



Họ tên	LÊ PHẠM CÔNG HOANG
Sinh ngày	02/04/1989
Trình độ	Kỹ sư – Chế Biến Thủy Sản
Đơn vị công tác	P. ĐHSX – Công ty CP Nông Nghiệp Hùng Hậu
Chức vụ hiện tại	Trưởng Phòng ĐHSX
Ngày bổ nhiệm	01/12/2021
Ngày vào làm đầu tiên tại HHH	01/12/2020

I. KẾT QUẢ HOÀN THÀNH CÔNG VIỆC TRONG KỲ ĐÁNH GIÁ

1. Tỷ lệ hoàn thành mục tiêu Nghị quyết myH23 (liệt kê chi tiết và minh chứng kèm theo)

Stt	Tên mục tiêu nghị quyết myH23	Thời gian hoàn thành	Tỷ lệ đánh giá (%)	Kết quả KPIs công bố (%)	Link minh chứng	Diễn giải/ Ghi chú
1	<p>Tổng sản lượng sản xuất toàn Khối đạt 12.320 tấn/ năm. Mục tiêu đánh giá định kỳ hằng tháng và tổng kết vào ngày 30/09/2023.</p> <p>- Sản lượng sản xuất hàng GTGT tại HA1 đạt 1.820 tấn /năm.</p> <p>- Sản lượng sản xuất hàng GTGT tại HAF đạt 955 tấn/ năm và Nông sản tại HAF đạt 1.575 tấn/ năm.</p> <p>- Sản lượng sản xuất hàng Nông sản tại HFV đạt 7.754 tấn/ năm.</p> <p>- Sản lượng sản xuất hàng Thực phẩm tại HFN đạt 216 tấn/ năm.</p>	Tháng 10/2022	54,7%	54,7%	1.HHA Báo cáo sản lượng sản xuất tháng 102022.pdf	
		Tháng 11/2022	85,6%	85,6%	1.HHA Báo cáo sản lượng sản xuất tháng 112022.pdf	
		Tháng 12/2022	33,5%	33,5%	1.HHA Báo cáo sản lượng sản xuất tháng 122022.pdf	
		Tháng 01/2023	29,2%	29,2%	1.HHA Báo cáo sản lượng sản xuất tháng 012023.pdf	
		Tháng 02/2023	92,3%	92,3%	1.HHA Báo cáo sản lượng sản xuất tháng 022023.pdf	
		Tháng 03/2023	36,8%	36,8%	1.HHA Báo cáo sản lượng sản xuất tháng 032023.pdf	

Stt	Tên mục tiêu nghị quyết myH23	Thời gian hoàn thành	Tự đánh giá (%)	Kết quả KPIs công bố (%)	Link minh chứng	Diễn giải/ Ghi chú
2	Đảm bảo định mức sản xuất từ nguyên liệu chính cho 05 sản phẩm chính GTGT đạt định mức chuẩn để ra. Mục tiêu đánh giá định kỳ hằng tháng và tổng kết vào ngày 30/09/2023.	Tháng 10/2022	50,0%	50,0%	2.HHA Bao cao dinh muc san xuat GTGT thang 102022.pdf	
		Tháng 11/2022	66,7%	66,7%	2.HHA Bao cao dinh muc san xuat GTGT thang 112022.pdf	
		Tháng 12/2022	100,0%	100,0%	2.HHA Bao cao dinh muc san xuat GTGT thang 122022.pdf	
		Tháng 01/2023	100,0%	100,0%	2.HHA Bao cao dinh muc san xuat GTGT thang 012023.pdf	
		Tháng 02/2023	100,0%	100,0%	2.HHA Bao cao dinh muc san xuat GTGT thang 022023.pdf	
		Tháng 03/2022	75,0%	75,0%	2.HHA Bao cao dinh muc san xuat GTGT thang 032023.pdf	
3	Định mức sản xuất 05 mặt hàng chủ lực Nông sản giảm 2% so với định mức chuẩn. Mục tiêu đánh giá định kỳ hằng tháng và tổng kết vào ngày 30/09/2023	Tháng 10/2022	100,0%	100,0%	3.HHA Bao cao dinh muc san xuat NS thang 102022.pdf	
		Tháng 11/2022	100,0%	100,0%	3.HHA Bao cao dinh muc san xuat NS thang 112022.pdf	
		Tháng 12/2022	100,0%	100,0%	3.HHA Bao cao dinh muc san xuat NS thang 122022.pdf	
		Tháng 01/2023	100,0%	100,0%	3.HHA Bao cao dinh muc san xuat NS thang 012023.pdf	
		Tháng 02/2023	100,0%	100,0%	3.HHA Bao cao dinh muc san xuat NS thang 022023.pdf	
		Tháng 03/2022	100,0%	100,0%	3.HHA Bao cao dinh muc san xuat NS thang 032023.pdf	

Stt	Tên mục tiêu nghị quyết myH23	Thời gian hoàn thành	Tự đánh giá (%)	Kết quả KPIs công bố (%)	Link minh chứng	Diễn giải/ Ghi chú
4	Thực hiện giảm 10% chi phí nhân công hàng tái chế so với cùng kỳ tại 04 Nhà máy HA1, HAF, HFV, HFN (không tính hàng chủ lực có triển khai sản xuất đóng tạm tái chế TBB). Mục tiêu đánh giá hằng quý và tổng kết vào ngày 30/09/2023.	Quý I myH23	100%	100%	4.HHA Báo cáo chi phí nhân công tái chế Quý1myH23.pdf	
		Quý II myH23	100%	100%	4.HHA Báo cáo chi phí nhân công tái chế tháng Quý2myH23.pdf	
5	Kiểm soát chất lượng hàng sản xuất: đảm bảo $\geq 99\%$ sản phẩm, hàng hóa sản xuất không bị nhiễm vi sinh, tạp chất (theo kết quả kiểm tra của Đơn vị bên ngoài/ đối tác) tại 04 Nhà máy HA1, HAF, HFV, HFN. Mục tiêu đánh giá định kỳ hằng tháng và tổng kết vào ngày 30/09/2023	Tháng 10/2022	100,0%	100,0%	5.HHA Báo cáo kiểm soát chất lượng sản phẩm tháng 102022.pdf	
		Tháng 11/2022	100,0%	100,0%	5.HHA Báo cáo kiểm soát chất lượng sản phẩm tháng 112022.pdf	
		Tháng 12/2022	100,0%	100,0%	5.HHA Báo cáo kiểm soát chất lượng sản phẩm tháng 122022.pdf	
		Tháng 01/2023	100,0%	100,0%	5.HHA Báo cáo kiểm soát chất lượng sản phẩm tháng 012023.pdf	
		Tháng 02/2023	100,0%	100,0%	5.HHA Báo cáo kiểm soát chất lượng sản phẩm tháng 022023.pdf	
		Tháng 03/2022	100,0%	100,0%	5.HHA Báo cáo kiểm soát chất lượng sản phẩm so tháng 032023.pdf	
6.1	Kiểm soát tỷ lệ sản phẩm bị lỗi, hư hỏng, đổi trả: đảm bảo $\leq 3\%$ / tổng sản lượng hàng bán ra đối với các mặt hàng GTGT (HA1, HAF) Mục tiêu đánh giá định kỳ hằng tháng và tổng kết vào ngày 30/09/2023	Tháng 10/2022	100,0%	100,0%	6.HHA Báo cáo kiểm soát tỷ lệ sản phẩm GTGT tháng 102022.pdf	
		Tháng 11/2022	100,0%	100,0%	6.HHA Báo cáo kiểm soát tỷ lệ sản phẩm GTGT tháng 112022.pdf	
		Tháng 12/2022	100,0%	100,0%	6.HHA Báo cáo kiểm soát tỷ lệ sản phẩm GTGT tháng 122022.pdf	
		Tháng 01/2023	100,0%	100,0%	6.HHA Báo cáo kiểm soát tỷ lệ sản phẩm GTGT tháng 012023.pdf	
		Tháng 02/2023	100,0%	100,0%	6.HHA Báo cáo kiểm soát tỷ lệ sản phẩm hàng GTGT tháng 022023.pdf	

Stt	Tên mục tiêu nghị quyết myH23	Thời gian hoàn thành	Tự đánh giá (%)	Kết quả KPIs công bố (%)	Link minh chứng	Diễn giải/ Ghi chú
		Tháng 03/2022	100,0%	100,0%	6.HHA Bao cao kiểm soát tỷ lệ sản phẩm GTGT tháng 032023.pdf	
6.2	Kiểm soát tỷ lệ sản phẩm bị lỗi, hư hỏng, đổi trả: đảm bảo $\leq 2\%$ / tổng sản lượng hàng bán ra đối với các mặt hàng Nông sản, Thực phẩm (HFV, HFN). Mục tiêu đánh giá định kỳ hằng tháng và tổng kết vào ngày 30/09/2023	Tháng 10/2022	0,0%	0,0%	6.HHA Bao cao kiểm soát tỷ lệ sản phẩm NS & TP tháng 102022.pdf	
		Tháng 11/2022	100,0%	100,0%	6.HHA Bao cao kiểm soát tỷ lệ sản phẩm NS & TP tháng 112022.pdf	
		Tháng 12/2022	100,0%	100,0%	6.HHA Bao cao kiểm soát tỷ lệ sản phẩm GTGT tháng 122022.pdf	
		Tháng 01/2023	100,0%	100,0%	6.HHA Bao cao kiểm soát tỷ lệ sản phẩm hàng NS & TP tháng 012023.pdf	
		Tháng 02/2023	100,0%	100,0%	6.HHA Bao cao kiểm soát tỷ lệ sản phẩm hàng NS & TP tháng 022023.pdf	
		Tháng 03/2022	100,0%	100,0%	6.HHA Bao cao kiểm soát tỷ lệ sản phẩm NS tháng 032023.pdf	
7	'Đảm bảo 95% sản xuất theo đơn hàng tại 04 Nhà máy HA1, HAF, HFV, HFN (Không tính các sản phẩm sản xuất trừ theo phê duyệt của BÐH/ Ban GÐÐH). Mục tiêu đánh giá định kỳ hằng tháng và tổng kết vào ngày 30/09/2023	Tháng 10/2022	100,0%	100,0%	7.HHA Bao cao sản lượng sản xuất theo đơn hàng tháng 102022.pdf	
		Tháng 11/2022	100,0%	100,0%	7.HHA Bao cao sản lượng sản xuất theo đơn hàng tháng 112022.pdf	
		Tháng 12/2022	100,0%	100,0%	7.HHA Bao cao sản lượng sản xuất theo đơn hàng so tháng 122022.pdf	
		Tháng 01/2023	100,0%	100,0%	7.HHA Bao cao sản lượng sản xuất theo đơn hàng tháng 012023.pdf	
		Tháng 02/2023	100,0%	100,0%	7.HHA Bao cao sản lượng sản xuất theo đơn hàng tháng 022023.pdf	
		Tháng 03/2022	100,0%	100,0%	7.HHA Bao cao sản lượng sản xuất theo đơn hàng tháng 032023.pdf	
8	'Thực hiện giảm 2% chi phí điện năng so với cùng kỳ tại 04 Nhà	Quý I myH23	100%	100%	HHA DHSX Chi phi dien quy 1 myH23.pdf	

Stt	Tên mục tiêu nghị quyết myH23	Thời gian hoàn thành	Tự đánh giá (%)	Kết quả KPIs công bố (%)	Link minh chứng	Diễn giải/ Ghi chú
	máy HA1, HAF, HFV, HFN. Mục tiêu được đánh giá hằng quý và tổng kết vào ngày 30/09/2023.	Quý II myH23	100%	100%	HHA DHSX Chi phi dien quy 2 myH23.pdf	
9	'Đảm bảo chi phí bảo trì, bảo dưỡng không vượt Kế hoạch ngân sách myH23 được duyệt tại 04 Nhà máy HA1, HAF, HFV, HFN. Mục tiêu được đánh giá hằng tháng và tổng kết vào ngày 30/09/2023.	Tháng 10/2022	100%	100%	HHA chi phi bao tri, bao duong MMTB thang 10.2022.pdf	
		Tháng 11/2022	100%	100%	HHA chi phi bao tri, bao duong MMTB thang 11.2022.pdf	
		Tháng 12/2022	100%	100%	HHA Chi phi bao tri, bao duong MMTB thang 12.2022.pdf	
		Tháng 01/2023	100%	100%	HHA chi phi bao tri, bao duong MMTB thang 01.2023.pdf	
		Tháng 02/2023	100%	100%	HHA chi phi bao tri, bao duong MMTB thang 02.2023.pdf	
		Tháng 03/2022	100%	100%	HHA chi phi bao tri, bao duong MMTB thang 03.2023.pdf	
10	'Đảm bảo vận hành máy móc thiết bị, phục vụ 100% tiến độ sản xuất (không đánh giá các MMTB nhỏ) tại 04 Nhà máy HA1, HAF, HFV, HFN. Mục tiêu được đánh giá hằng tháng và tổng kết vào ngày 30/09/2023.	Tháng 10/2022	100%	100%	HHA Thoi gian dung he thong cap dong thang 10.2022.pdf	
		Tháng 11/2022	100%	100%	HHA thoi gian van hanh MMTB thang 11.2022.pdf	
		Tháng 12/2022	100%	100%	HHA thoi gian van hanh MMTB thang 12.2022.pdf	
		Tháng 01/2023	100%	100%	HHA thoi gian van hanh MMTB thang 01.2023.pdf	

Stt	Tên mục tiêu nghị quyết myH23	Thời gian hoàn thành	Tự đánh giá (%)	Kết quả KPIs công bố (%)	Link minh chứng	Diễn giải/ Ghi chú
		Tháng 02/2023	100%	100%	HHA thời gian vận hành MMTB tháng 02.2023.pdf	
		Tháng 03/2022	100%	100%	HHA thời gian vận hành MMTB tháng 03.2023.pdf	
11	'Đảm bảo thời gian dừng hệ thống cấp đông do sự cố không vượt quá 2% tổng thời gian hoạt động tại 03 Nhà máy HA1, HAF, HFV (HFV không đánh giá mục tiêu này). Mục tiêu được đánh giá hàng tháng và tổng kết vào ngày 30/09/2023	Tháng 10/2022	100%	100%	HHA Thời gian dừng hệ thống cấp đông tháng 10.2022.pdf	
		Tháng 11/2022	100%	100%	HHA thời gian vận dụng hệ thống cấp đông do sự cố tháng 11.2022.pdf	
		Tháng 12/2022	100%	100%	HHA thời gian dừng hệ thống cấp đông do sự cố tháng 12.2022.pdf	
		Tháng 01/2023	100%	100%	HHA thời gian dừng hệ thống cấp đông do sự cố tháng 01.2023.pdf	
		Tháng 02/2023	100%	100%	HHA thời gian dừng hệ thống cấp đông do sự cố tháng 02.2023.pdf	
		Tháng 03/2022	100%	100%	HHA thời gian dừng hệ thống cấp đông do sự cố tháng 03.2023.pdf	
12	Tiết giảm chi phí vận hành hệ thống xử lý nước thải 2% so với cùng kỳ tại 03 Nhà máy HA1, HAF, HFV (HFV không đánh giá mục tiêu này). Mục tiêu được đánh giá hàng tháng kể từ 30/10/2021 và tổng kết vào ngày 30/09/2023.	Tháng 10/2022	100%	100%	HHA chi phí vận hành xử lý nước thải tháng 10.2022.pdf	
		Tháng 11/2022	100%	100%	HHA chi phí vận hành xử lý nước thải tháng 11.2022.pdf	
		Tháng 12/2022	100%	100%	HHA chi phí vận hành xử lý nước thải tháng 12.2022.pdf	

Stt	Tên mục tiêu nghị quyết myH23	Thời gian hoàn thành	Tự đánh giá (%)	Kết quả KPIs công bố (%)	Link minh chứng	Diễn giải/ Ghi chú
		Tháng 01/2023	100%	100%	HHA chi phi van hanh xu ly nuoc thai thang 01.2023.pdf	
		Tháng 02/2023	100%	100%	HHA chi phi van hanh xu ly nuoc thai thang 02.2023.pdf	
		Tháng 03/2022	0%	0%	HHA chi phi van hanh xu ly nuoc thai thang 03.2023.pdf	
13	Cử Cán bộ nhân viên tham gia chương trình cải tiến/ tham quan các đơn vị cùng ngành để triển khai áp dụng ít nhất 01 máy móc thiết bị mới tại nhà máy HA1/ HAF/ HFV/ HFN. Mục tiêu đánh giá bán niên và tổng kết vào ngày 30/09/2023	6 tháng myH23	100%	100%	HHA.DHSX Bao Cao Tham Quan Nha May 31.03.2023.pdf	
14	Phát triển 05 sản phẩm mới	31/03/2023	100%	100%	HHA.PTSP.TTr02Minh chung KPIs 02 san pham - 28032023 (da duyet).pdf	
Bình quân tỉ lệ hoàn thành tất cả mục tiêu			92,0%	92,0%		

2. Tỷ lệ hoàn thành mục tiêu theo VBKL/ TBKL (liệt kê chi tiết và minh chứng kèm theo)

Stt	Tên mục tiêu VBKL/ TBKL	Thời gian hoàn thành	Tự đánh giá (%)	Kết quả KPIs được công bố (%)	Link minh chứng	Diễn giải/ Ghi chú
01	Phòng CU và TP ĐHSX anh HoangLPC thực hiện báo cáo gửi đến Ban Điều hành về chuyển công tác thực địa làm	W02	100%	100%	https://hunghaugroup-my.sharepoint.com/:b/g/personal/hoa	

	việc với các NCC đủ về việc đảm bảo Non-GMO, hoàn thành trước 10/01/2023				nglpc_hunghau.vn/ESzC4A7NEF1CrvN7cDFRDUoBBh0HQc-Uk5kNiE2Qzd9M4w	
02	Giao TP ĐHSX chịu trách nhiệm triển khai, hoàn thành nội dung sau, chậm nhất ngày 06/03/2023: PP ĐHSX TrangDNT triển khai Phiếu báo sản xuất nội bộ từng mặt hàng Nông sản, chi tiết số lượng cho HAF thực hiện, có chữ ký PP ĐHSX, GD HAF, TP ĐHSX.	W08	100%	100%	https://hunghaugroup.sharepoint.com/:s/HHA.HUNGHAUAGRICULTURAL/EZqTFHsZemdlIMFC_hbDbwMOB2sg-56HSOOKUTGw9xrmUWw?e=KmAtco	Hoàn thành phân bổ đơn hàng tháng 03/2023
03	GD.HA1. HAF, HFV, HFN báo cáo chi phí kiểm kháng sinh, vi sinh trên KG thành phẩm (từ NL đến TP). Cụ thể rà soát chi phí kiểm tra Nguyên liệu, kiểm soát trong quá trình sản xuất, kiểm tra thành phẩm, kiểm tra bên ngoài. Nhà máy báo cáo trong buổi họp trao đổi đầu tuần của Lĩnh vực sản xuất. TP.ĐHSX chịu trách nhiệm kiểm soát thực hiện	W09	100%	100%	HA1# https://hunghaugroup.sharepoint.com/:s/HHA.HUNGHAUAGRICULTURAL/EXD7oDi65nFDtMijM5J0bAYBGICcS1RlhpJDSBGEdbBD6Q?e=gcOmV1 HAF# https://hunghaugroup.sharepoint.com/:s/HHF.HUNGHAUFOODS/EedJByCVaDIKubZmBFDvZ7ABZY303XaHPTD1BcWTr8bccA HFN# HHA_HFN Bao cao chi phi kiem nghiem.xlsx (sharepoint.com) HFV# THEO DÕI CHI PHÍ KIỂM VI SINH.xlsx (sharepoint.com)	
04	TP ĐHSX ông HoangLPC triển khai tìm hiểu để xây quy trình sản xuất hàng thủy hải sản	W15	0%	0%	Đang thực hiện	P.ĐHSX kết hợp BP.QLCL HA1 tìm hiểu thông

	tươi đi Trung Quốc, có báo cáo trong các cuộc họp giao ban tiếp theo.					tin Hiện tại có thể Đăng ký code TS cho Nhà máy Củ Chi, Trình BDH cho biết cụ thể thời gian triển khai để Thực hiện chi tiết.
Bình quân tỉ lệ hoàn thành tất cả mục tiêu		80%	80%			

3. Tỷ lệ hoàn thành mục tiêu theo chức năng nhiệm vụ của Phòng/ Ban/ Khoa/ Trung tâm/ Viện/ Bộ phận

Stt	Nội dung công việc	Tự đánh giá (%)	Quản lý trực tiếp đánh giá (%)	Link minh chứng	Diễn giải/ Ghi chú
I	Mục tiêu theo chức năng/ nhiệm vụ				
01	Kiểm tra, thống nhất kế hoạch sản xuất và xuất khẩu hàng tháng với Phòng KD, TCKT, Cung ứng, GD Nhà máy hàng tuần.	100%	100%	https://hunghaugroup.sharepoint.com/:f:/s/HHA.HUNGHAUAGRICULTURAL/EuDEO7PESkhEnsPdkUizu_hMBxbz5EYMYVw8pkNCIX85YIQ?e=rlA70F	
02	Hỗ trợ QLCL về: - Tiêu chuẩn kháng sinh, vi sinh. - Xử lý vấn đề chất lượng phát sinh.	90%	90%	HA1# https://hunghaugroup.sharepoint.com/:x:/s/HHA.HUNGHAUAGRICULTURAL/EZzJYGDR5fBJkyWTp3WH4V4B8w0vMf7r-GkXWdEZR_pnPA HFV# https://hunghaugroup-my.sharepoint.com/:x:/g/personal/kietnpt_hungchau_vn/Ed_fDwuBr5hKgKIH7Zc-B78Bgqyh6aFeXVLYI3zOGoz_SA	

Stt	Nội dung công việc	Tự đánh giá (%)	Quản lý trực tiếp đánh giá (%)	Link minh chứng	Diễn giải/ Ghi chú
	Báo cáo kiểm tra nhà xưởng định kỳ.			HFN# https://hunghaugroup.sharepoint.com/:x:/s/HHF.HUNGHAUFOODS/EZNLyMmf1uVDkbXzLE9iz3oBfnT_xLQglOZ1xit_FZ6Ppg HAF# https://hunghaugroup.sharepoint.com/:x:/s/HA.HUNGHAUAGRICULTURAL/ETMZU_mV6IRGgLP7_spOXPAB_koMwGqOXC1Bu6mrs8nurg	
03	Theo dõi xử lý tồn kho hằng tháng	90%	90%	HA1# HHA HA1 BPKV Bao cao xu ly HTK T03.2023.pdf HAF# HHA HAF Bien ban hop xu ly hang ton kho HAF ngay 10032023.pdf HFV# HHA.HFV Bao cao ton kho nong san 10032023.pdf HFN# HHA.HFN Bao cao xu ly ton kho Thuc pham thang 2_06032023.pdf	
II	Hỗ trợ/ Phối hợp với các Đơn vị liên quan				
01	Triển khai họp thống nhất Kế hoạch sản xuất giữa ĐHSX, PTKD, TCKT, P.CU hằng tháng.	90%	90%	HA1-HAF# HHA DHSX HA1 HAF T3 T4 T5 2023 HFN# https://hunghaugroup.sharepoint.com/:f:/s/HA.HUNGHAUAGRICULTURAL/EsLmmGfubB1MvjL_i_g1TNFkB3Uqk9ULHQ3lr1YiOv0jIUA?e=8UAJSv HFV# https://hunghaugroup.sharepoint.com/:f:/s/HHA.HUNGHAUAGRICULTURAL/EgxOsZo95JhIrQCw9F75A_mkB-TZ3QLk6-OVAFboeTOg7vw?e=2KQ4zF	

Stt	Nội dung công việc	Tự đánh giá (%)	Quản lý trực tiếp đánh giá (%)	Link minh chứng	Diễn giải/ Ghi chú
02	Theo dõi đơn hàng sản xuất xong chưa xuất khẩu, tương tác P.PTKD xuất khẩu sớm tránh tồn Kho	100%	100%	HHA DHSX THEO DOI DON HANG SX ROI CHUA XUAT	
03	Theo dõi xử lý hàng tồn kho – tương tác P.CU về kế hoạch nhập khẩu NL sản xuất	90%	90%	https://hunghaugroup.sharepoint.com/:f:/s/HHA.HUNGHAUAGRICULTURAL/En7fFn7PwcBHqP5AAItq9ZsBrb46mhGEcVkioO6QwxZbSw?e=pd3CNg	
III	Các mục tiêu/ công việc khác (nếu có)				
1					
2					
Bình quân tỉ lệ hoàn thành tất cả mục tiêu		93,3%	93,3%		

II. THÀNH TÍCH NỔI BẬT/ CỐNG HIẾN (nêu ít nhất 03 đầu mục)

Stt	Nội dung công việc	Kết quả đạt được	Link minh chứng	Diễn giải/ Ghi chú
1				
2				

III. SÁNG KIẾN/ CẢI TIẾN CÔNG VIỆC (nêu ít nhất 03 đầu mục)

Stt	Nội dung công việc	Kết quả đạt được	Link minh chứng	Diễn giải/ Ghi chú
1	Tăng năng suất lao động			

Stt	Nội dung công việc	Kết quả đạt được	Link minh chứng	Diễn giải/ Ghi chú
2	Cải tiến trong Sản xuất/ Đào tạo/ Tuyển sinh/ Kinh doanh/ Đầu tư/ Vận hành sản phẩm...			
3	Sáng kiến Tiết giảm chi phí/ Tăng thu cho Công ty/ Đơn vị			
4	Nội dung khác (nếu có)			

TP. HCM, ngày 21 tháng 04 năm 2023

NGƯỜI THỰC HIỆN
(Ký và ghi rõ họ tên)



LÊ PHẠM CÔNG HOÀNG